

# Внедрение 1С:Университет в цифровую среду Института МИРБИС

---

Сергей Смирнов (операционный директор, МИРБИС)  
Евгений Гафаров (руководитель, Большие числа)



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Институт МИРБИС 2020



MBA Management

ТОП-100 международного рейтинга  
«Best MBA 2019»



Журналистика  
Реклама и связи с общественностью  
Курсы телерадиоведущих  
Курсы спикеров



Высшее образование:  
Бакалавриат & Магистратура



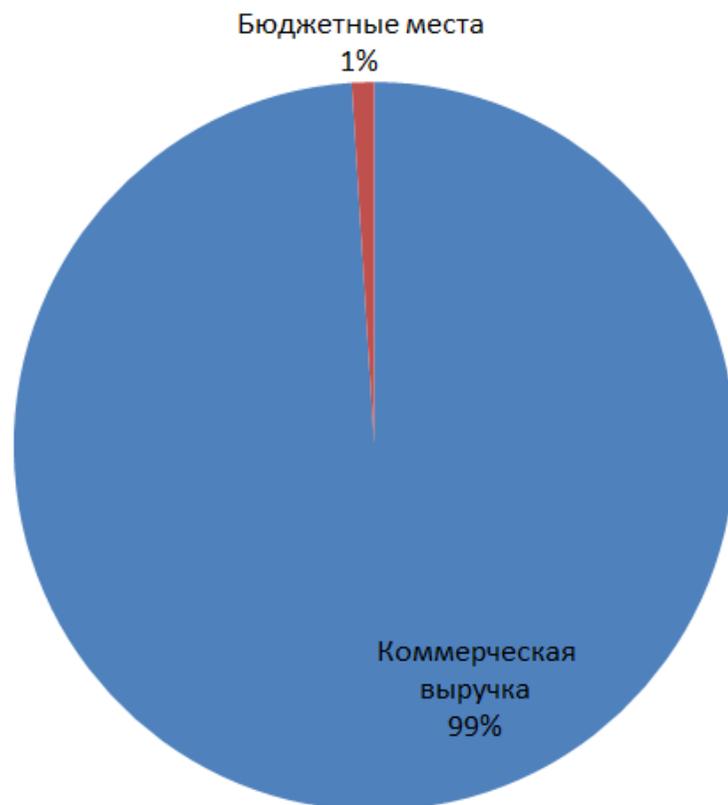
ПРОГРАММА ПОДГОТОВКИ  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ

Президентская программа



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Институт МИРБИС 2020



Особенности финансового планирования и учета:

- ✓ Составление годового бюджета и пятилетнего плана.
- ✓ Определение финансового результата по каждому учебному подразделению (факультету).
- ✓ Аллокация общеинститутских расходов по учебным подразделениям.



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Институт МИРБИС 2020

**Консолидированный** План доходов и расходов 2020 год в млн.рублей / Методом начисления

	<b>Итого ЦК+ВУЗ</b>	Иллими- нация	ЦК	<b>ВУЗ итого</b>	1АМ ВО	1АМ ДПО	ШБ ЕМВА	ШБ МВА	ДВО	ДПКи ПП
<b>Выручка</b>										
минус Реклама, продвижение										
минус ФОТ ППС										
минус Аренда аудиторий										
<b>равно Маржа gross</b>										
минус ФОТ сотрудников										
минус Аренда собственных помещений										
минус Расходы										
<b>равно Маржа net</b>										
минус ФОТ аллоцированных сотрудников										
минус Аренда аллоцированных помещений										
<b>равно Прибыль (+) / Убыток (-)</b>										



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

## Цели автоматизации

Единая и надежная информационная система --- вместо разрозненных баз данных

Раздельный учет финансового результата в разрезе подразделений, учебных программ и учебных групп --- вместо котлового учета

Моментальный доступ к информации

Отсутствие двойного ввода данных

Повышение эффективности труда: больше времени на интеллектуальные задачи, меньше времени на технические операции и документооборот



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Целевая архитектура информационной системы

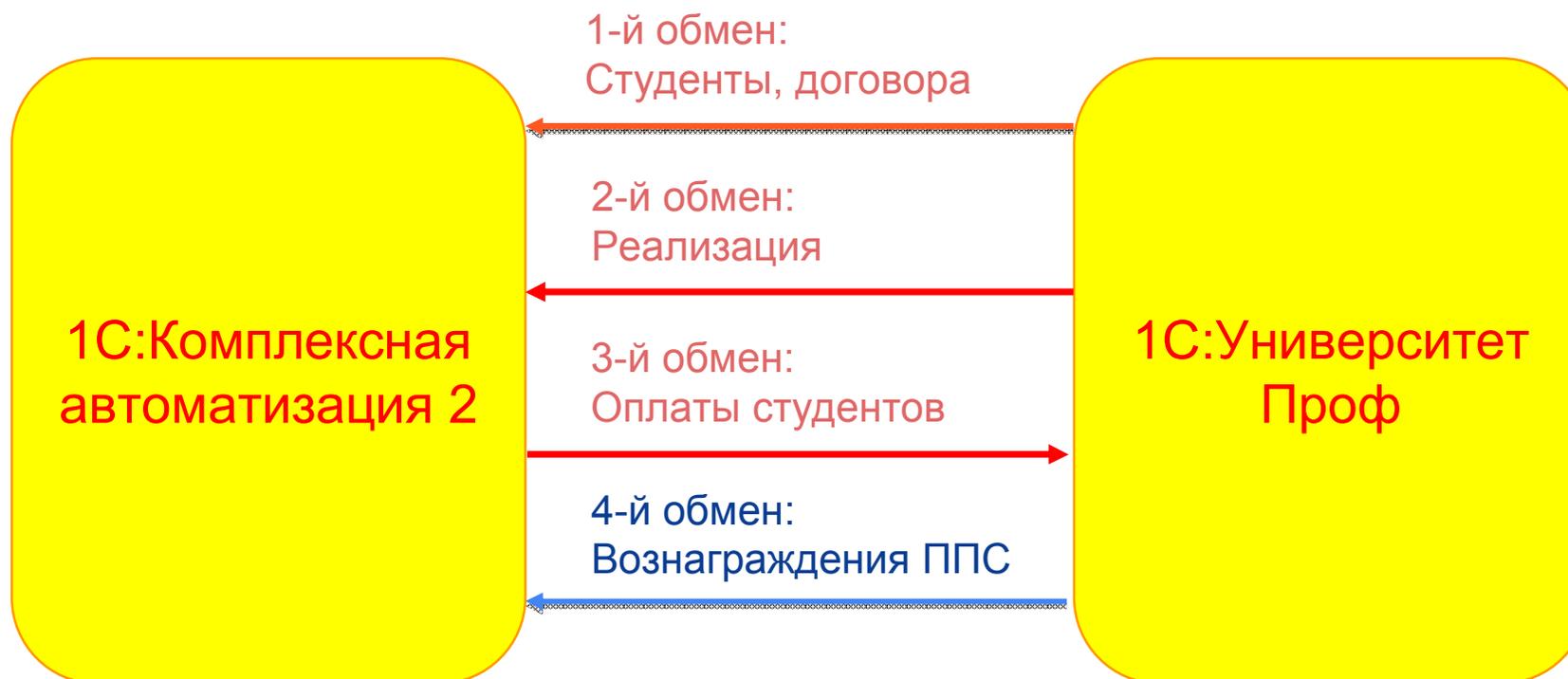
1С:Комплексная  
автоматизация 2

1С:Университет  
Проф

1С:Документо-  
оборот

1С:Авто.сост.  
расписания

# Целевая архитектура информационной системы





МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Последовательность ввода документов

<b>Данные</b>	Слушатель	Учебный план	Кассовый ордер	Часовые ставки преподавателей
	Контрагент	Месячный табель	Банковская выписка	Месячный табель
	Договор	Сумма договора	Эквайринг	Акт с преподавателем
<b>Кто вводит</b>	Приемная комиссия	Администратор	Бухгалтер	Администратор, Бухгалтер
<b>Точка ввода</b>	1С:Университет	1С:Университет	1С:КА 2	1С:Университет 1С:КА 2



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Особенности

График оплат студентов

Дополнительные соглашения со студентами

3х сторонние договора обучения

Различные скидки поступающим

Ежемесячное начисление выручки



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Сложности при внедрении 1С:Университет

Недостаточно функционала в части взаиморасчетов со студентами

Множественные собственные печатные формы

Сложности с вводом рабочих учебных планов

Нет функционала «скидки»

Нет интеграции с финансовыми системами (1С:КА)



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Подходы к внедрению

Agile-принципы

Еженедельные совещания

Технологии совместной работы: облачное хранилище документов и сообщений

---

Несколько разработчиков с наилучшими компетенциями в каждой области

Организация обновления конфигураций через хранилище

Разделение прав администраторов и разработчиков средствами Active Directory



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Демонстрация доработок

## Отчет Реестр взаиморасчетов с обучающимися

### Реестр взаиморасчетов с обучающимися v.8.1 (Группировка по группам)

Сформировать | Выбрать вариант... | Настройки...

Все действия ?

Параметры: Период отчета: 13.08.2019

Группа	Сумма по плану	Сумма оплаченная	Переплата / Задолженность	Дней просрочки	Стоимость обучения	Скидка	Стоимость обучения с учетом скидки
ММВА-93 СМ	4 307 025,00	4 539 025,00	232 000,00	224	5 960 000,00	449 550,000	5 510 450,000
102-04-04-244-18	344 250,00	573 750,00	229 500,00		510 000,000	51 000,000	459 000,000
102-04-04-297-18	382 500,00	382 500,00			510 000,000		510 000,000
102-04-04-292-18	334 875,00	356 500,00	21 625,00		470 000,000	23 500,000	446 500,000
102-04-04-288-18	351 900,00	205 275,00	-146 625,00	224	510 000,000	40 800,000	469 200,000
102-04-04-230-18	317 250,00	317 250,00			470 000,000	35 250,000	434 750,000
102-04-04-306-18	459 000,00	459 000,00			510 000,000	51 000,000	459 000,000
102-04-04-305-18	344 250,00	344 250,00			510 000,000	51 000,000	459 000,000
102-04-04-210-18	344 250,00	344 250,00			510 000,000	38 250,000	471 750,000
102-04-04-202-18	317 250,00	317 250,00			470 000,000	35 250,000	434 750,000
102-04-06-226-18	344 250,00	471 750,00	127 500,00		510 000,000	38 250,000	471 750,000
102-04-14-210-17	423 000,00	423 000,00			470 000,000	47 000,000	423 000,000
102-04-04-209-18	344 250,00	344 250,00			510 000,000	38 250,000	471 750,000
ММВА-93 СТ	210 000,00	210 000,00			470 000,000	133 962,200	336 037,800
102-04-15-304-18	210 000,00	210 000,00			470 000,000	133 962,200	336 037,800
ММВА-93 Ф	1 857 000,00	1 739 500,00	-117 500,00	104	2 350 000,000	120 500,000	2 229 500,000
102-04-05-285-18	423 000,00	423 000,00			470 000,000	47 000,000	423 000,000



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Демонстрация доработок

Карточка  
договора

### Договор на оказание образовательных услуг

Записать и закрыть | Действия | Печать | Все действия ?

Код:	10 077		
Номер договора:	102-04-08-93-19	Дата договора:	14.03.2019 0:00:00
Состояние объекта:	Утвержден		
Наименование:	Договор на оказание образовательных услуг № 102-04-08-93-19 от 14.03.2019 (Андреева Анна Анатольевна)		
Обучающийся:			
Источник финансирования:			
Вид договора:	ДПО (МВА/ЕМВА)		
Учебный план:	УП-ДПО-2015-ЕМВА-42		
Специализация:	Executive Master of Business Administration (EMBA) - Стратегическое и корпоративное управление		
График оплаты:	ЕМВА 42		
Дата начала:	18.04.2019		
Дата окончания:	01.10.2020		
Приказ:	22-249 от 14.03.19 О снижении стоимости обучения ДПО		
Стоимость обучения:			1 070 000,00
Сумма скидки:			43 500,00
Стоимость обучения с учетом скидки:			1 026 500,00
Индивидуальный план:	Нет		
Подписант:			
Договор:			

#### График платежей

Пересчитать с учетом скидки | Все действия ?

Дата	Сумма	Стоимость Международного Модуля
18.04.2019	256 625,00	50 000,00
	1 026 500	200 000



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Демонстрация доработок

## Печатные формы Договора

**Договор на оказание образовательных услуг**

Записать и закрыть [Иконки] Действия - Печать Все действия - ?

Код:	10 077	Бакалавриат-ЗП
Номер договора:	102-04-08-93	Бакалавриат-ЗП несов
Состояние объекта:	Утвержден	Бакалавриат-ФП
Наименование:	Договор на	Бакалавриат-ЮП
Обучающийся:	Андреева А	Договор
Источник финансирования:	Андреева А	Договор (3-сторонний)
Вид договора:	ДПО (МВА/EMBA)	Паспорт договора с обучающимся
Учебный план:	УП-ДПО-2015-EMBA-42	
Специализация:	Executive Master of Business Administration (EMBA) - Стратегическое и корпоративное	
График оплаты:	EMBA 42	

ДПО, диплом, физическое лицо

утв. Приказом Ректора  
от 15.02.2019 № 150-6

**ДОГОВОР № 102-04-08-93-19**  
об образовании на обучение по дополнительной профессиональной программе профессиональной переподготовки  
«Мастер делового администрирования - Executive Master of Business Administration  
(EMBA) - Стратегическое и корпоративное управление»

г. Москва

14 марта 2019 г.

Автономная некоммерческая организация высшего образования «Московская международная высшая школа бизнеса «МИРБИС» (Институт), действующая на основании Лицензии на осуществление образовательной деятельности от 29 марта 2017 г. регистрационный № 2574, выданной бессрочно Федеральной службой по надзору в сфере образования и науки, именуемая в дальнейшем «Исполнитель» или «Институт», в лице Е.И. Переверзевой, действующего на основании, и именуемая в дальнейшем «Заказчик» / «Обучающийся» (в



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Демонстрация доработок

## Печатные формы Приказа

### 22-395 от 18.04.19 Зачисление MBA/EMBA

Провести и закрыть | Провести | Заполнение... | Печать | Действия | Отобразить параметры | Движения документа

Системный номер: 000000002  
Дата создания: 18.04.2019 0:00:00 | Канцелярский номер: 22-395 | Исходящая дата: 18.04.2019  
Состояние: Приказ  
Заголовок приказа: Зачисление группа EMBA-42 18.04.2019

Печать

- Приказ
- Выписка
- Дополнительные печатные формы

Дополнительные печатные формы

- Приказ о зачислении
- Приказ о скидке

## Печатные формы Ведомости

### Доп образование 000000020 от 01.03.2018 12:00:00

Провести и закрыть | Провести | Заполнение... | Печать | Дополнительные печатные формы

Номер: 000000020 | Дата: 01.03.2018 12:00:00 | Номер ведомости: 035  
Вид ведомости: Доп образование | Тип ведомости:  
Учебный год: 2015 - 2016

Дополнительные печатные формы

- Ведомость
- Протокол о допуске
- Экзаменационный лист



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Доработка: начисление выручки по студентам

Номер: 000000021 от: 01.01.2020 12:00:03

Ручной ввод:

Подразделение: ШКОЛА БИЗНЕСА

Период: 01.12.2019 - 31.12.2019

Выручка Дополнительно

Добавить ✕ ↕ ↕ Заполнить Все действия ▾

N	Подразделение	Группа	Учащийся	Источник финанс...	Договор	Дата начала	Дата окончания	Специализация	Сумма договора	Всего месяцев обучение	Сумма	Δ
1	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 ИТ			Договор на оказ...	17.04.2018	20.02.2020	IT-Менеджмент	620 000.00	19	32 631.58	
2	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 П			Договор на оказ...	20.03.2018	20.02.2020	Производствен...	589 000.00	20	29 450.00	
3	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 СМ			Договор на оказ...	20.03.2018	20.02.2020	Стратегический ...	620 000.00	20	31 000.00	
4	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 СМ			Договор на оказ...	19.06.2018	20.02.2020	Стратегический ...	469 200.00	17	27 600.00	
5	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 СМ			Договор на оказ...	20.03.2018	20.02.2020	Стратегический ...	589 000.00	20	29 450.00	
6	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 СМ			Договор на оказ...	20.03.2018	20.02.2020	Стратегический ...	589 000.00	20	29 450.00	
7	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 СМ			Договор на оказ...	20.03.2018	20.02.2020	Стратегический ...	620 000.00	20	31 000.00	
8	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 СМ			Договор на оказ...	20.03.2018	20.02.2020	Стратегический ...	589 000.00	20	29 450.00	
9	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-266 СТ			Договор на оказ...	20.03.2018	20.02.2020	Управление инве...	589 000.00	20	29 450.00	
10	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 М			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Маркетинг-Менед...	570 400.00	20	28 520.00	
11	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 М			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Маркетинг-Менед...	620 000.00	20	31 000.00	
12	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 М			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Маркетинг-Менед...	573 500.00	20	28 675.00	
13	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 М			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Маркетинг-Менед...	620 000.00	20	31 000.00	
14	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 М			Договор на оказ...	18.10.2018	01.01.2020	Маркетинг-Менед...	558 000.00	20	27 900.00	
15	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 МБ			Договор на оказ...	08.11.2018	18.08.2020	Управление меди...	558 000.00	19	29 368.42	
16	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 СМ			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Стратегический ...	570 400.00	20	28 520.00	
17	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 СМ			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Стратегический ...	570 400.00	20	28 520.00	
18	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 СМ			Договор на оказ...	24.01.2019	18.08.2020	Стратегический ...	474 300.00	17	27 900.00	
19	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 СМ			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Стратегический ...	573 500.00	20	28 675.00	
20	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 СМ			Договор на оказ...	25.10.2018	18.08.2020	Стратегический ...	589 000.00	20	29 450.00	
21	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 СМ			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Стратегический ...	573 500.00	20	28 675.00	
22	ШКОЛА БИЗНЕСА	MBA-267 СМ			Договор на оказ...	18.10.2018	18.08.2020	Стратегический ...	620 000.00	20	31 000.00	



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Дорожная карта автоматизации

Дорожная карта внедрения программы 1С Университет в Институте Мирбис

Приложение № 1

к Приказу № \_\_\_ от \_\_\_\_\_

Блок 1. Студенты					январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь
Задача/этап	Готовность функционала	Исполнители	Готовность данных	Исполнители по данным	Часы	Рублей							
<b>Тренинг клиентов и преподавателей</b>													
Школа Бизнеса	100%	Борзова	90%	Борзова Радиса	50	125 тыс.							
Высшее образование ДВО и ПАМ	30%	Борзова	10%	Борзова, Абрамова, Соловьева									Все приказы на 1С
ДПО ПАМ	100%	Борзова	0%	Радиса Борзова									Все приказы на 1С
ДПО ИТ	100%	Борзова	0%	Николаева, Попорова, Глазковой									Все приказы на 1С
<b>Обучение</b>													
Школа Бизнеса	50%	Борзова	90%	Борзова, Линт, Рейнова, Жукова, Шапошникова, Уриновская, Костылева	10	25 тыс.							Все приказы на 1С
Высшее образование ДВО и ПАМ	30%	Борзова	0%	Борзова, Абрамова, Лабуш, Чердынничева									Все приказы на 1С
ДПО ПАМ	50%	Борзова	0%	Радиса, Кашенкова									Все приказы на 1С
ДПО ИТ	50%	Борзова	0%	Николаева, Попорова, Глазковой									Все приказы на 1С
<b>Упреждение</b>													
Школа Бизнеса	50%	Борзова	90%	Борзова, Линт, Рейнова, Жукова, Шапошникова, Уриновская, Костылева	40	100 тыс.							Все приказы на 1С
Высшее образование ДВО и ПАМ	30%	Борзова	0%	Борзова, Абрамова, Лабуш, Чердынничева									Все приказы на 1С
ДПО ПАМ	50%	Борзова	0%	Радиса, Кашенкова									Все приказы на 1С
ДПО ИТ	50%	Борзова	0%	Николаева, Попорова, Глазковой									Все приказы на 1С
<b>Выпуск</b>													
Школа Бизнеса	0%	Борзова	30%	Борзова, Линт, Рейнова, Жукова, Шапошникова, Уриновская, Костылева	100	250 тыс.							Все приказы на 1С
Высшее образование ДВО и ПАМ	30%	Борзова	0%	Борзова, Абрамова, Лабуш, Чердынничева									Все приказы на 1С
ДПО ПАМ	50%	Борзова	0%	Радиса, Кашенкова									Все приказы на 1С
ДПО ИТ	50%	Борзова	0%	Николаева, Попорова, Глазковой									Все приказы на 1С
Интеграция с CRM	0%	ИП Корнеев	0%										01.09.2020
<b>Блок 2. Преподаватели</b>													
Учебные планы (планирование учебного процесса)	40%	Борзова	5%	Ю.К.Курдова	40	100 тыс.							01.09.2020
Расчет и распределение нагрузки	нд	Борзова	0%	Ю.К.Курдова	100	250 тыс.							01.07.2020
Составление и корректировка расписания, управление подписанием	40%	Борзова	0%	Ю.К.Курдова	50	125 тыс.							01.09.2020
<b>Блок 3. Преподаватели</b>													
Учет преподавателей и автоматическая печать договоров с преподавателями	30%	Борзова	0%	Бурлова	60	150 тыс.							01.09.2020
Планирование сумм вознаграждений преподавателей	0%	Борзова	0%	Борзова	40	100 тыс.							01.09.2020
Расчет вознаграждений, автоматическая печать актов	0%	Борзова	0%	Бурлова	40	100 тыс.							01.04.2020
Итого план					1220 тыс.								
Итого фактические затраты					120 тыс.								
Поддержка командой проекта					400 тыс.								
Всего					2020 тыс.								



МОСКОВСКАЯ  
МЕЖДУНАРОДНАЯ  
ВЫСШАЯ  
ШКОЛА БИЗНЕСА  
МИРБИС

# Дорожная карта автоматизации

## Блок 1. Студенты.

Задача/этап	Готовность функционала	Исполнители по функционалу	Готовность данных	Исполнители по данным	Часов	Рублей	январь	февраль	март	апрель	май	июнь	июль	август
<b>Приёмная кампания и зачисление</b>					50	125 тыс.								
Школа бизнеса	100%	Борзова	95%	Борзова Ряднов				Все приказы из 1С						
Высшее образование ДВО и ПАМ	20%	Борзова	10%	Борзова, Абрамова Соловьева										Все приказы из 1С
ДПО ПАМ	100%	Борзова	0%	Ряднов Борзова				Все приказы из 1С						
ДПКПП	100%	Борзова	0%	Николаева, Погорелова, Главацкий							Все приказы из 1С			
<b>Обучение</b>					10	25 тыс.								
Школа бизнеса	80%	Борзова	90%	Борзова, Пинтя, Ремизова, Жукова, Шапошникова, Уриновская, Костылева				Все приказы из 1С						
Высшее образование ДВО и ПАМ	30%	Борзова	0%	Борзова, Абрамова, Лабуш, Чередниченко							Все приказы из 1С			
ДПО ПАМ	80%	Борзова	0%	Ряднов, Кашенкова							Все приказы из 1С			
ДПКПП	80%	Борзова	0%	Николаева, Погорелова, Главацкий								Все приказы из 1С		