



XXII международная научно-практическая конференция  
НОВЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБРАЗОВАНИИ

# Применение моделей управления. Или как обеспечить эффективность проектной деятельности компании с помощью продуктов «1С:PM Управление проектами»

**Лебедев Сергей**

Генеральный директор  
«ITLand»

**1-2**

февраля  
2022 года

- ✓ **ITLand** – разработчик программного обеспечения и интегратор решений для управления заказами, проектами, ресурсами и финансами
- ✓ **Более 300** проектно-ориентированных организаций используют решения ITLand
- ✓ **ITLand** - партнер фирмы «1С» с **2004** года
- **Центр разработки** тиражных решений для **управления проектами** на платформе «1С:Предприятие 8»
- Центр **1С:ERP**
- Успешно используется СМК, соответствующая **ISO 9001:2015**



Отрасли, в которых используется линейка решений

## «1С:PM Управление проектами»



НИПИ



Инжиниринг



Инвестиции



Девелопмент



Машиностроение



IT, консалтинг



Медиа



Проектный офис



НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ  
ЦЕНТР



НИПИГАЗ



ТЭСКО  
групп

От Калининграда до Комсомольска-на-Амуре

проектно-ориентированные предприятия  
повышают эффективность  
и рентабельность своей деятельности  
при помощи решений ITLand



ЦКБМ  
РОСАТОМ



Северсталь



РОСАТОМ



ИНТЕЛТЕХ



INTELTECH



СПБ ЦГТ





«1С:PM Управление проектами КОРП»  
«1С:PM Управление проектами. Модуль  
для 1С:ERP» - для ERP.УХ/Корпорации

для корпораций и холдингов

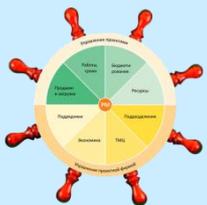


Включен в реестр  
российского ПО



«1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»  
«1С:PM Управление проектами. Модуль для 1С:ERP»

для средних и крупных организаций, в т.ч. выполняющих ГОЗ



«1С:УНФ+PM Управление  
проектной фирмой»

для МСП



«1С:PM Управление проектами  
ПРОФ»

Для МСП и проектных подразделений

**Смыслы**

**Цели**

**Показатели**

**Ответственность**

**Мотивация**

**Планирование**

**Мониторинг**

**Актуализация**

**Информационная  
система**

**Модель**



**Смыслы**

**Цели**

**Показатели**

**Ответственность**

**Мотивация**

**Планирование**

**Мониторинг**

**Актуализация**

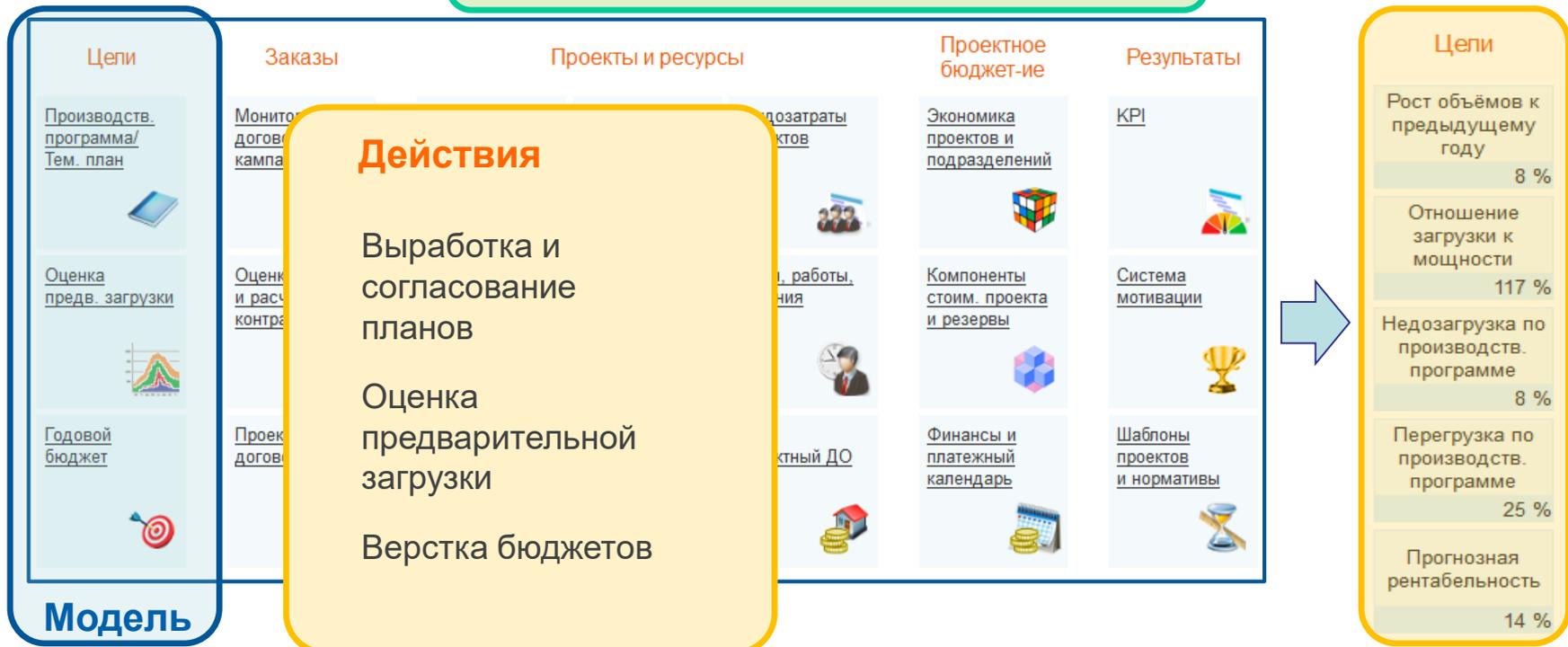
**Информационная  
система**

**Модель**

Цели	Заказы	Проекты и ресурсы			Проектное бюджет-ие	Результаты
<u>Производств. программа/ Тем. план</u> 	<u>Мониторинг договорной кампании</u> 	<u>Тематики и проекты</u> 	<u>Календарный план работ проекта</u> 	<u>Трудозатраты проектов</u> 	<u>Экономика проектов и подразделений</u> 	<u>KPI</u> 
<u>Оценка предв. загрузки</u> 	<u>Оценка проекта и расчет цены контракта</u> 	<u>Загрузка подразделений и спец-тей</u> 	<u>План работ подразделений</u> 	<u>Часы, работы, задания</u> 	<u>Компоненты стоим. проекта и резервы</u> 	<u>Система мотивации</u> 
<u>Годовой бюджет</u> 	<u>Проектные договоры</u> 	<u>Объемы проектов</u> 	<u>% выполнения, версии</u> 	<u>ВМ, проектный ДО</u> 	<u>Финансы и платежный календарь</u> 	<u>Шаблоны проектов и нормативы</u> 

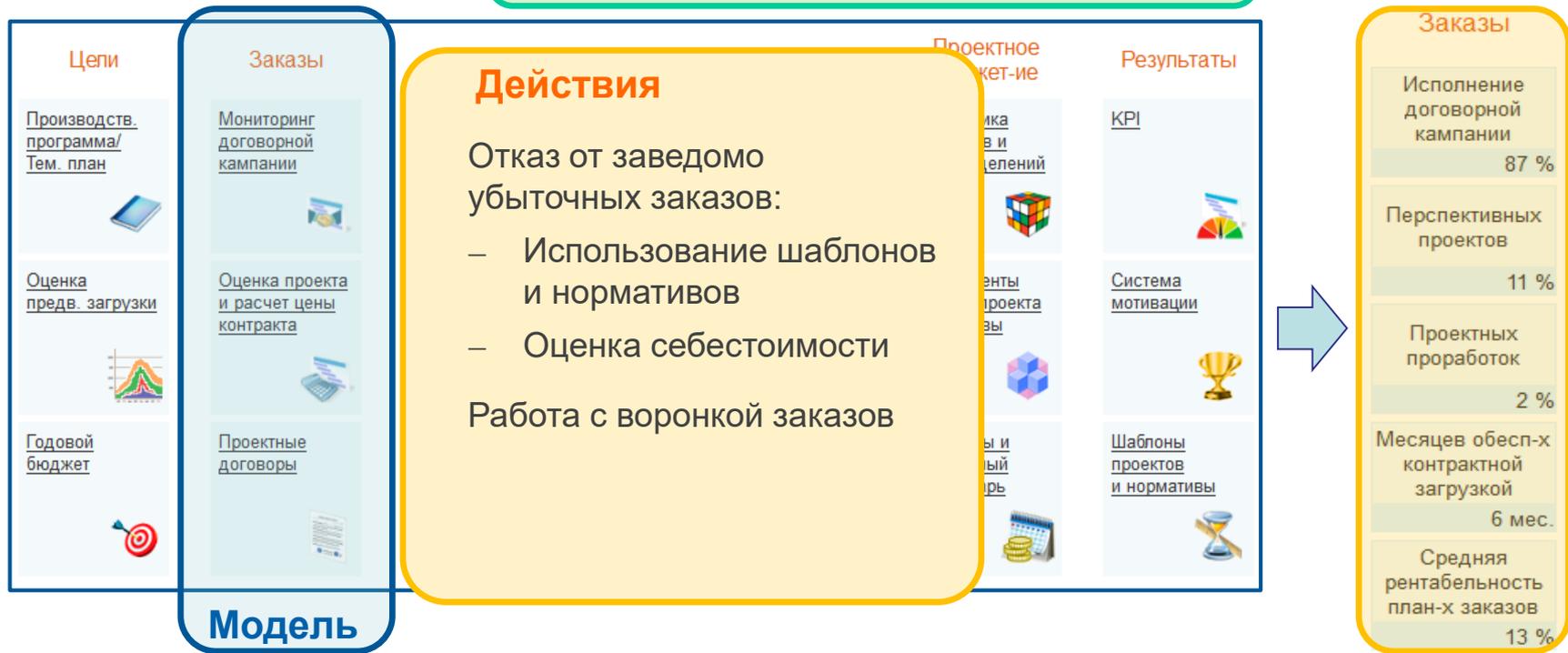
## Результаты

Сформулированные, достижимые и согласованные цели



## Результаты

Обеспеченность рентабельной загрузкой



Модель

Показатели

# Проекты и ресурсы

## Результаты

Выполнение планов, соблюдение сроков и качества, увеличение выработки

## Действия

Синхронизация оперативных планов

Обеспечение ритмичности

Мониторинг выполнения

Эффективность проектов, этапов, подразделений:

- Поиск потерь эффективности
- Работа с резервами
- Снижение простоев и авралов

### Проекты и ресурсы

<u>Тематики и проекты</u> 	<u>Календарный план работ проекта</u> 	<u>Трудозатраты проектов</u> 
<u>Загрузка подразделений и спец-тей</u> 	<u>План работ подразделений</u> 	<u>Часы, работы, задания</u> 
<u>Объемы проектов</u> 	<u>% выполнения, версии</u> 	<u>ВМ, проектный ДО</u> 

### Проектное бюджет-ие

<u>Экономика проектов и подразделений</u> 
<u>Компоненты стоим. проекта и резервы</u> 
<u>Финансы и платежный календарь</u> 

### Результаты

<u>KPI</u> 
<u>Система мотивации</u> 
<u>Шаблоны проектов и нормативы</u> 

## Модель

### Проекты и ресурсы

Выполнено объемов на тек. дату	78 %
Принято объемов на тек. дату	67 %
Ожидаемое выполнение объемов по году	98 %
Ожидаемое принятие объемов по году	91 %
Выработка на пр. сотрудника	2,4 млн.
Ожидаемая выработка на пр. сотрудника	3,7 млн.

## Показатели

# Проектное бюджетирование

## Результаты

Рентабельность и платежеспособность

## Действия

Синхронизация потоков  
стоимости и затрат

Выравнивание денежных  
потоков

### Источники ресурсов

Проектный  
бюджет



Трудозатраты  
проектов



Бюджет  
подразделений



Часы, работы,  
задания



Планирование,  
бюджет



ВМ,  
проектный ДО



## Проектное бюджет-ие

Экономика  
проектов и  
подразделений



Компоненты  
стоим. проекта  
и резервы



Финансы и  
платежный  
календарь



## Результаты

KPI



Система  
мотивации



Шаблоны  
проектов  
и нормативы



## Модель

## Проектное бюджет-ие

Фактическая  
рентабельность  
на тек. дату  
8 %

Ожидаемая  
рентабельность  
по году  
10 %

Средняя  
рентабельность  
проектов  
11 %

Средняя  
маржинальность  
подразделений  
38 %

Месяцев  
обеспеченных  
ден. потоком  
7 мес.

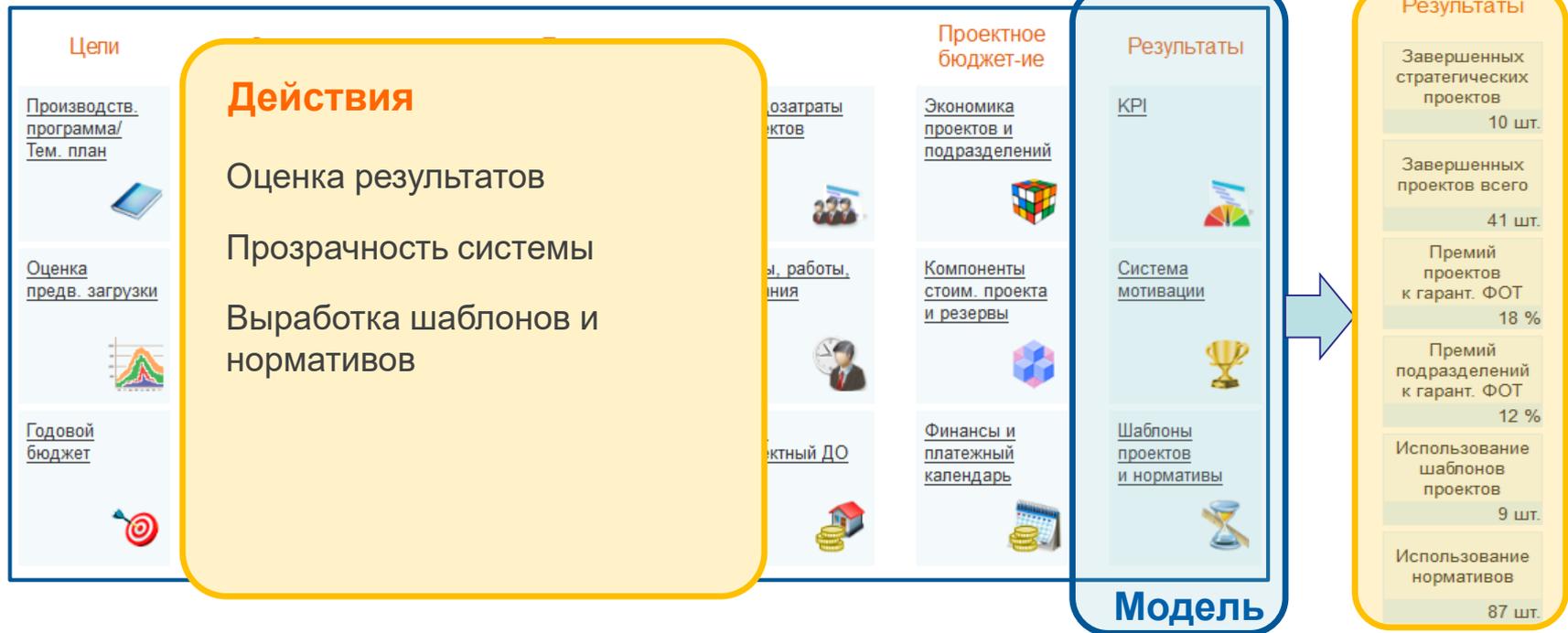
Свобод-х и  
размещ-х ДС к  
мес. расходу  
180 %

## Показатели

# Результаты

## Результаты

Прозрачная связь результатов  
и системы мотивации



Показатели

1С:PM Управление проектами КОРП / Васильев Андрей Николаевич 1С:Предприятие

Начальная страница | Модели управления x

← → ☆ Модели управления

**Показатели**

Цели	Заказы	Проекты и ресурсы	Проектное бюджет-ие	Результаты
Рост объемов к предыдущему году 8 %	Исполнение договорной кампании 87 %	Выполнено объемов на тек. дату 78 %	Фактическая рентабельность на тек. дату 8 %	Завершенных стратегических проектов 10 шт.
Отношение загрузки к мощности 117 %	Перспективных проектов 11 %	Принято объемов на тек. дату 67 %	Ожидаемая рентабельность по году 10 %	Завершенных проектов всего 41 шт.
Недозагрузка по производств. программе 8 %	Проектных проработок 2 %	Ожидаемое выполнение объемов по году 98 %	Средняя рентабельность проектов 11 %	Премий проектов к гарант. ФОТ 18 %
Перегрузка по производств. программе 25 %	Месяцев обесп-х контрактной загрузки 6 мес.	Ожидаемое принятие объемов по году 91 %	Средняя маржинальность подразделений 38 %	Премий подразделений к гарант. ФОТ 12 %
Прогнозная рентабельность 14 %	Средняя рентабельность план-х заказов 13 %	Выработка на пр. сотрудника 2,4 млн.	Месяцев обеспеченных ден. потоком 7 мес.	Использование шаблонов проектов 9 шт.
		Ожидаемая выработка на пр. сотрудника 3,7 млн.	Свобод-х и размещ-х ДС к мес. расходу 180 %	Использование нормативов 87 шт.

Вид модели: РМ.Базовые | РМ.Функции | НИПИ | Инжиниринг | **П. Консалтинг** | Машиностроение

**Смыслы**

**Цели**

**Показатели**

**Ответственность**

**Мотивация**

**Планирование**

**Мониторинг**

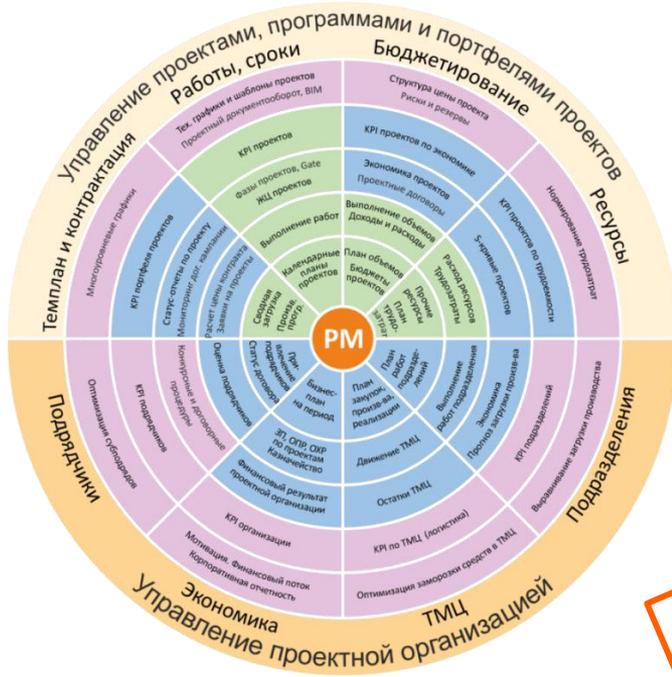
**Актуализация**

**Информационная  
система**

**Модель**

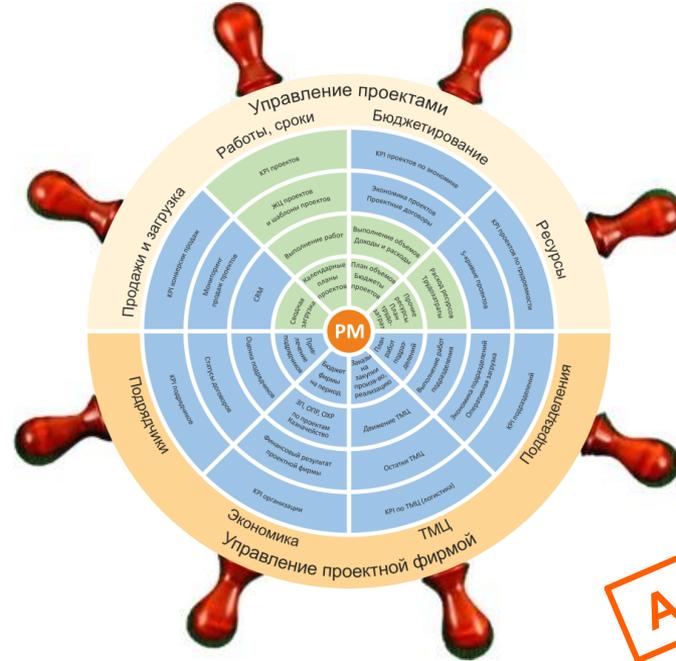


# «1С:ERP+PM» и «1С:УНФ+PM»



**2.5**

«1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»



**АНОНС**

«1С:УНФ+PM Управление проектной фирмой»

# Построение системы управления

Смыслы

Цели

Показатели

Ответственность

Мотивация

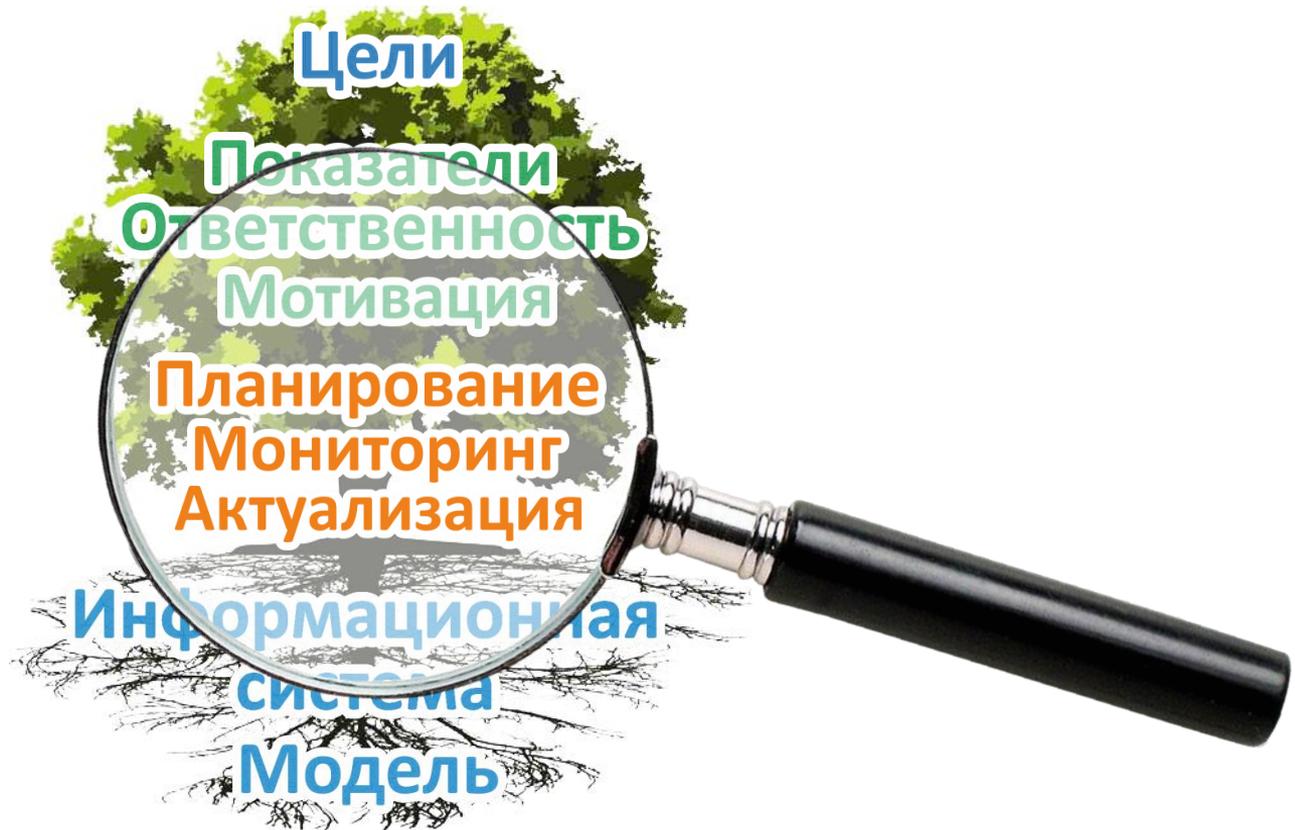
Планирование

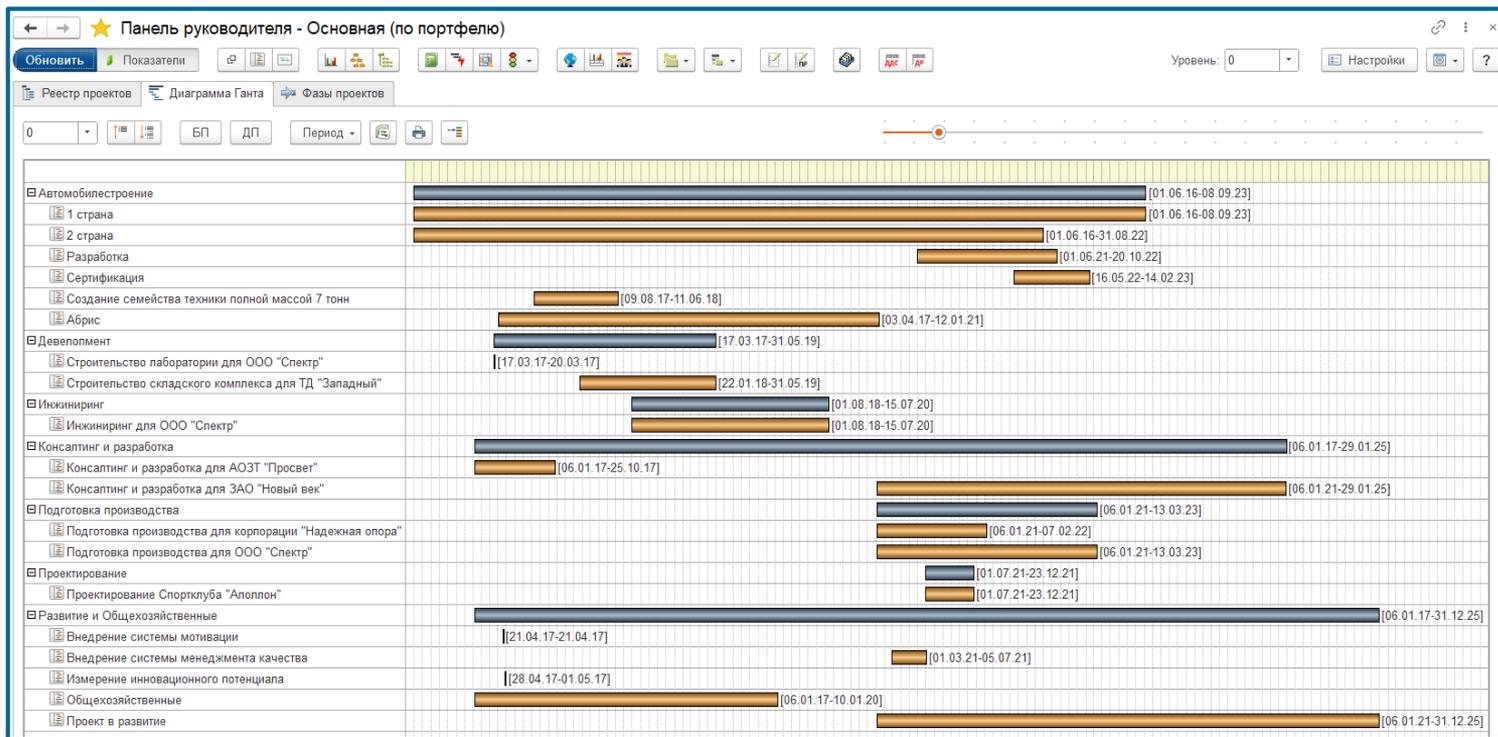
Мониторинг

Актуализация

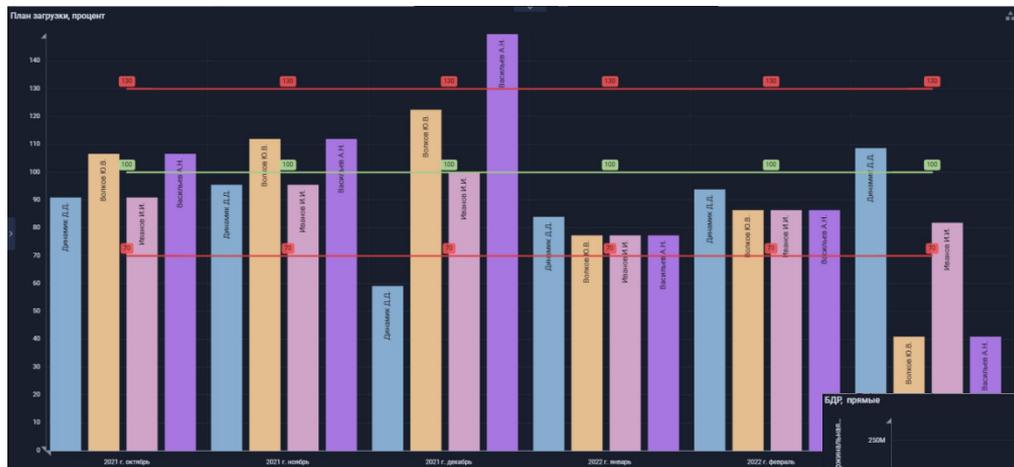
Информационная  
система

Модель





«1С:PM Управление проектами», «1С:ERP+PM Управление проектной организацией 2»



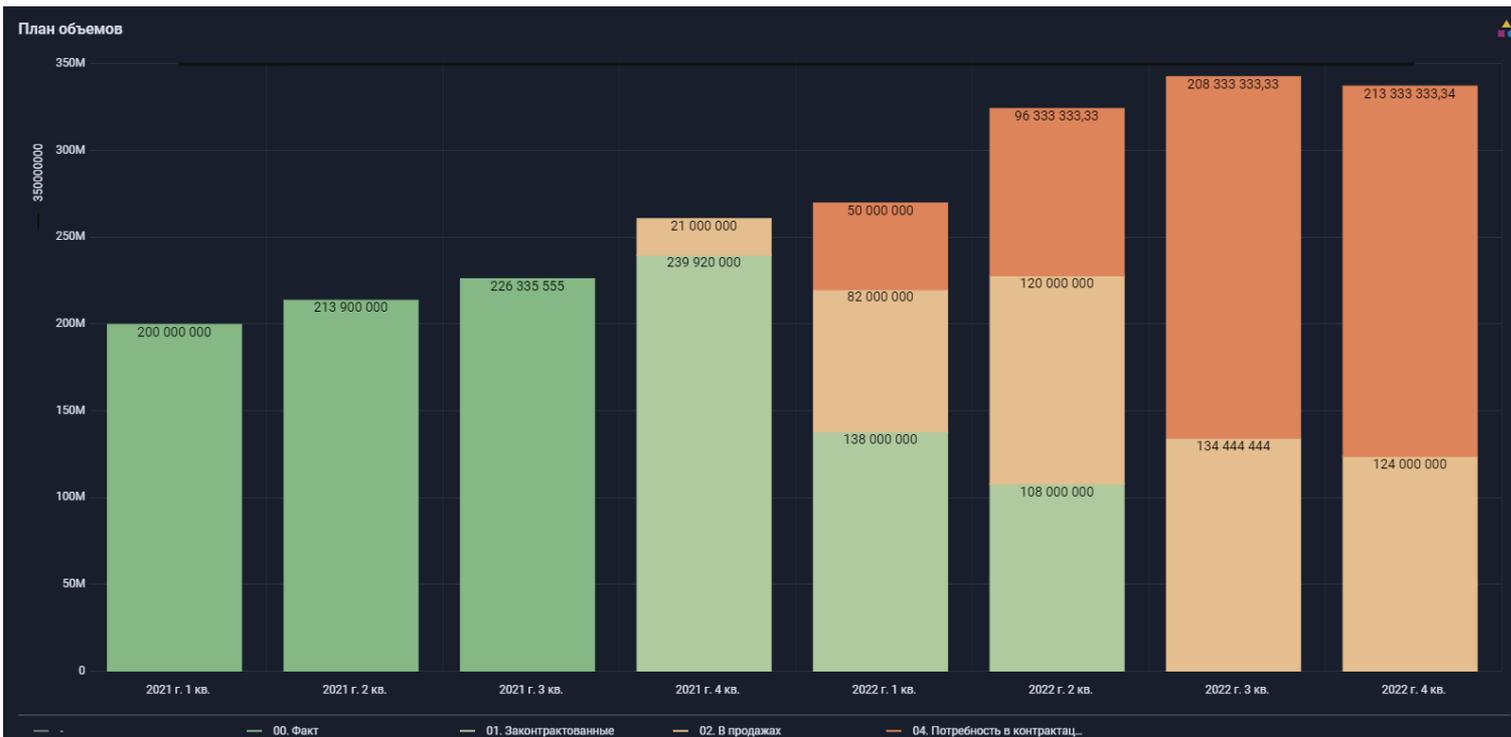
## План загрузки специалистов

Анализ данных  
«1С:PM Управление проектами» в  
«1С:Аналитика»

## Доходы и Расходы (прямые), маржа

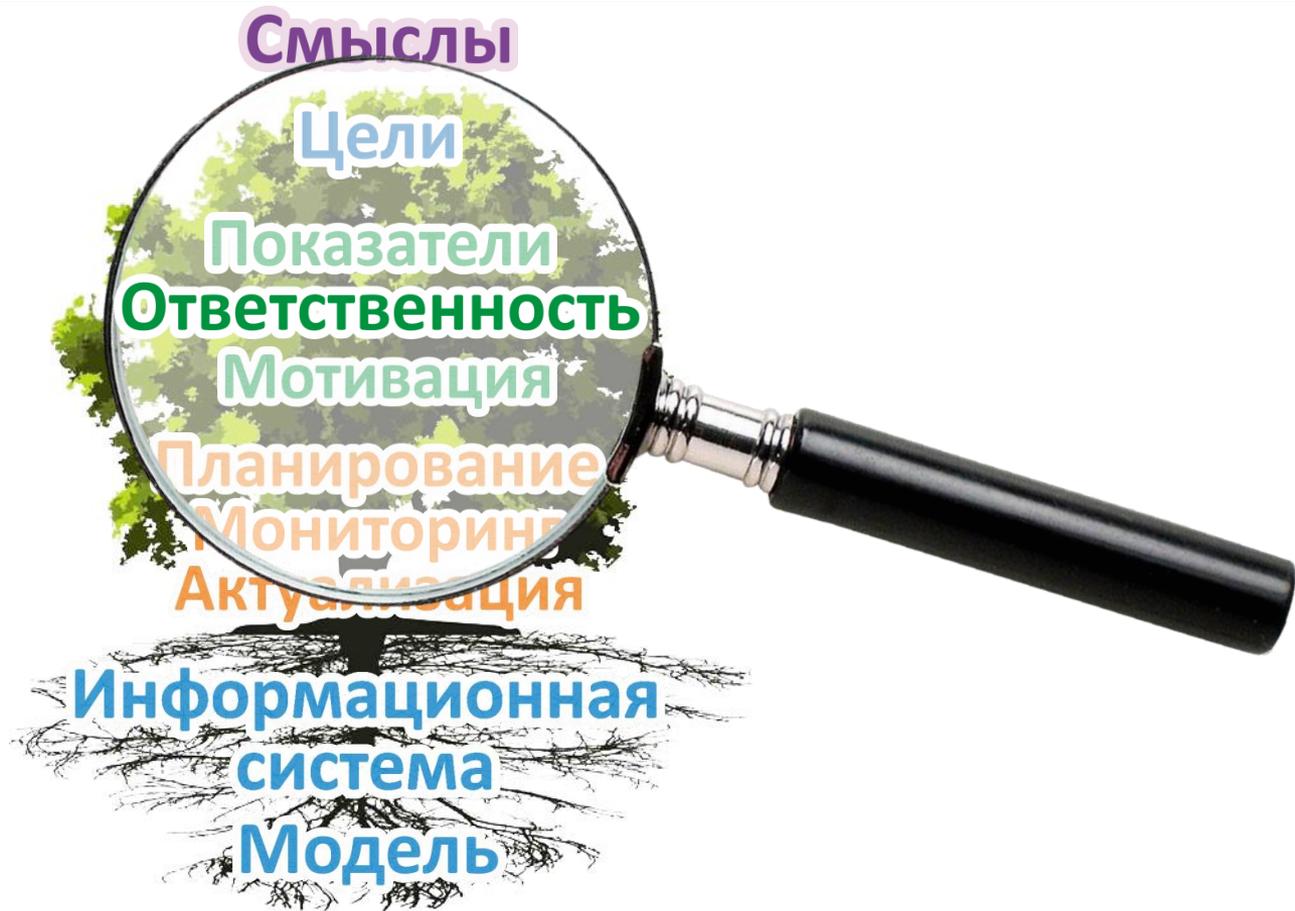




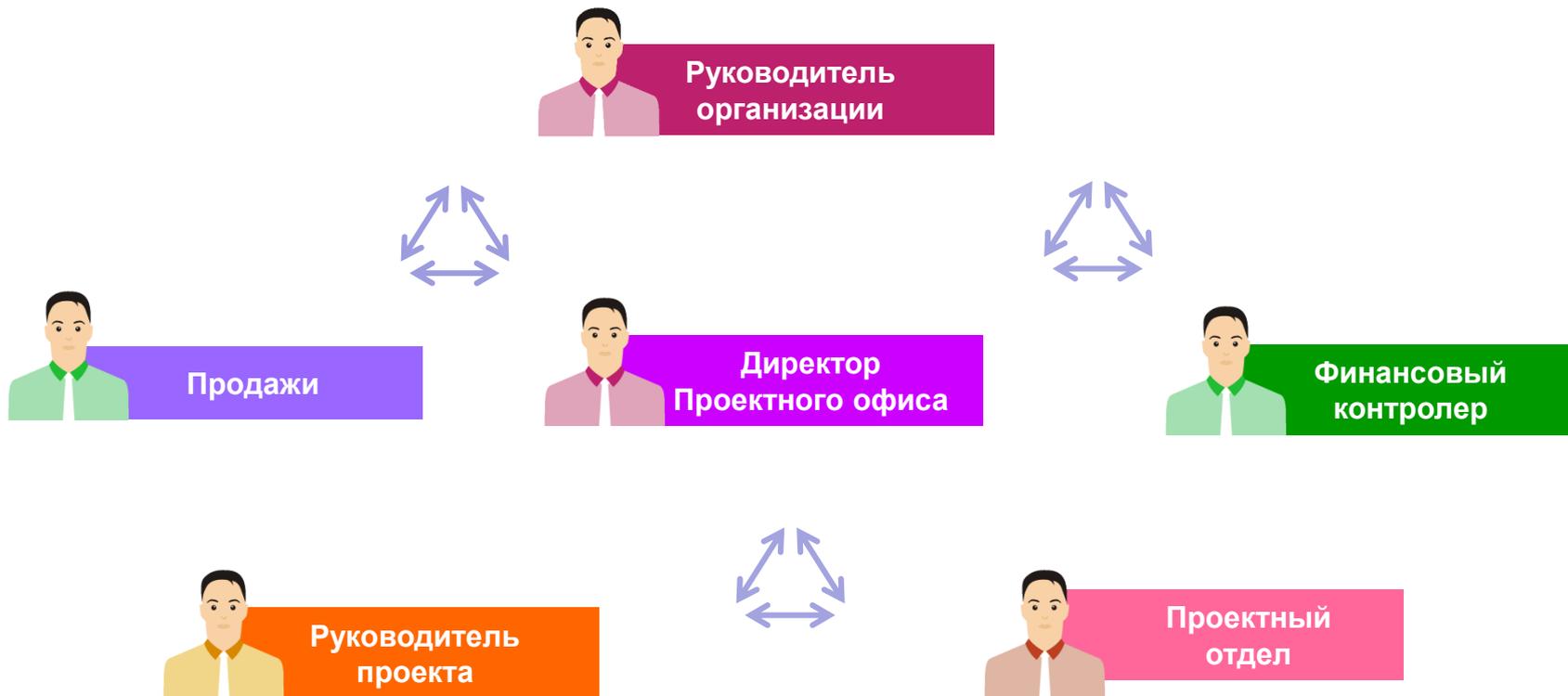


Анализ данных «1С:PM Управление проектами» в «1С:Аналитика»

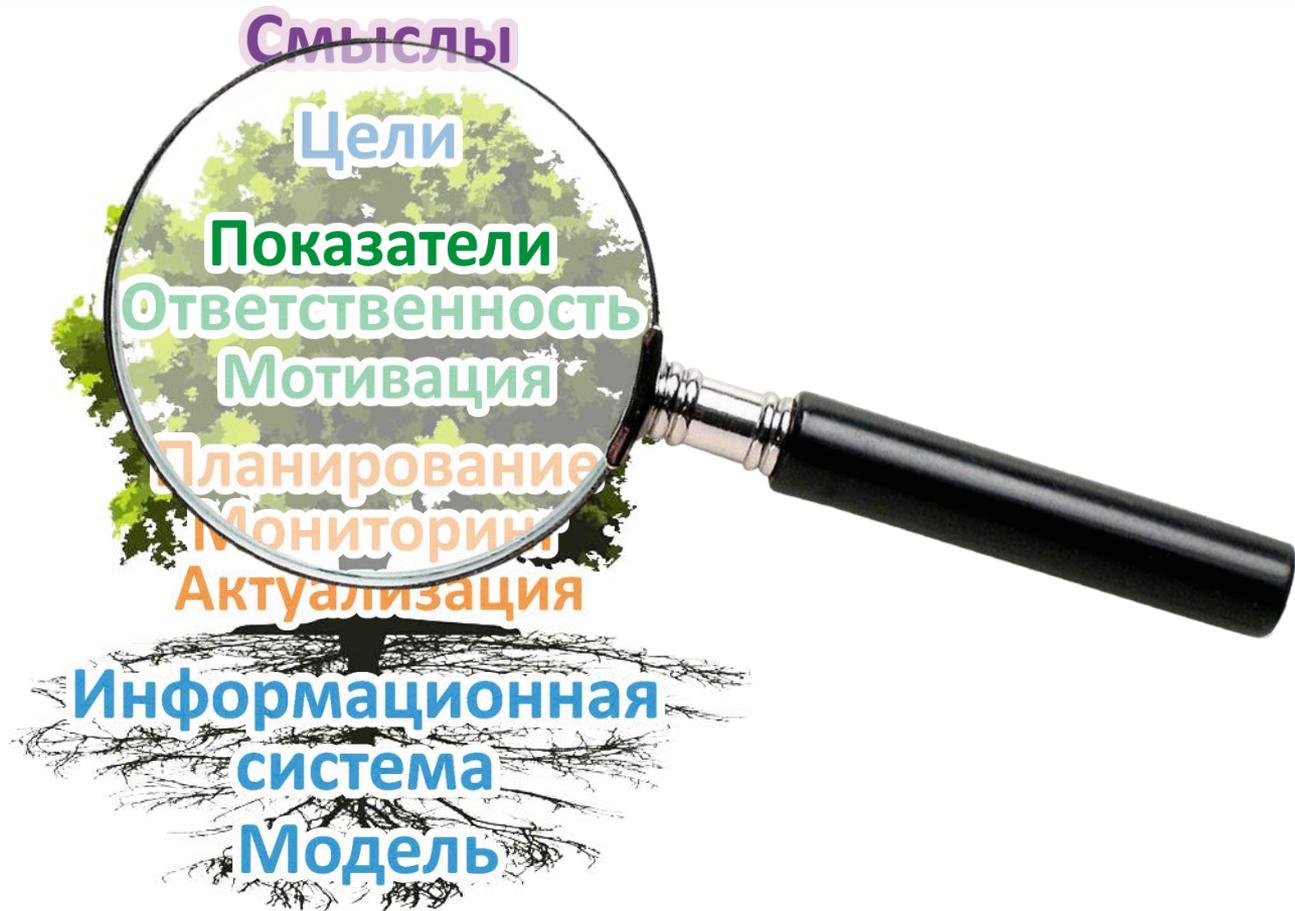
# Построение системы управления

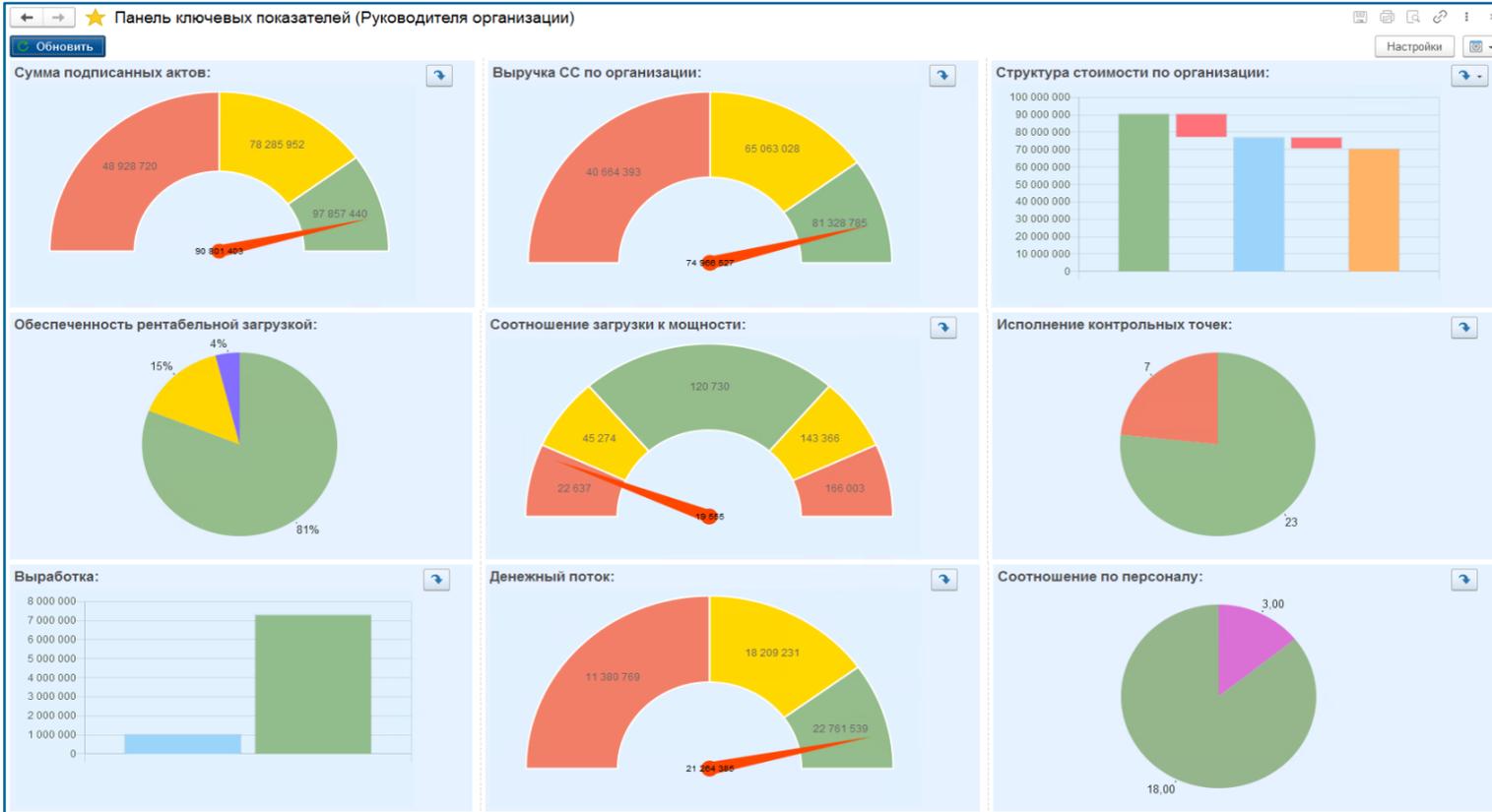


# Зоны ответственности руководителей



# Построение системы управления







**СПАСИБО  
ЗА ВНИМАНИЕ!**